

# 城乡环卫一体化 及市场化运营经验交流

2020.06

# 目 录

## C O N T E N T S

- 一 “以克论净” 深度保洁模式
- 二 “一竿子到底” 城乡环卫一体化模式
- 三 “大环卫一体化” 模式
- 四 市场化运营
- 五 结语





- 2006年，成功创建了国家卫生城市
- 2011年，率先实现了城乡环卫一体化全覆盖
- 2015年，成为全省首批通过城乡环卫一体化全覆盖认定的县级市
- 2017年，成功创建了全国文明城市
- 2018年，被评为山东省城乡环卫一体化工作先进市
- 2019年，被评为山东省建筑废弃物资源化综合利用示范市
- 2020年，成为全国村庄清洁行动先进县

寿光环卫集团正式挂牌成立于2016年10月，是国有独资企业，由原寿光市环卫处“管干分离”改革而来。目前，集团拥有员工近2万人，四轮以上机械车辆1200多部，项目部60多个。业务涵盖城乡保洁、垃圾清运和处理、公共厕所管理、展会服务、物业管理、信息技术咨询、土石方工程，以及汽车修理与维护等多个领域。是省环协副会长单位、中环协常务理事单位及其6个分会的副主任或委员单位。





## “以克论净” 深度保洁模式

## 1.保洁标准

目前，寿光市共**42条**道路被评为省、市级深度保洁示范路。

一级道路浮尘每平方米不超过**4克**，二级道路浮尘每平方米不超过**7克**，三级道路浮尘每平方米不超过**10克**，各级道路地面、人行道垃圾、飘浮物等杂物停留时间不超过**5分钟**。



以克论净



以克论净

## 2.无缝保洁

采用“洒水车+湿扫车+小型人行道保洁车+保洁员”联合作业模式，实行定岗、定人、定责、定时、定流程管理，推行网格化、精细化、规范化、无缝隙保洁。一日两普扫，中间拣拾。主要道路每天保洁18小时以上，一般道路每天保洁12小时以上。



### 3.快速保洁队伍



组建了垃圾捡拾、弯道保洁、撒漏清理等专业队伍，实施快速应急保洁，确保突发污染得到及时清理。





二

“一竿子到底” 城乡环卫一体化模式



## 1.全域保洁



在农村大力推动城乡环卫工作规范化和标准化管理，所有村庄内按照每75户1人的标准配备了3350名保洁员和110名管理员，实行全天候清扫和巡查监管。同时，村庄周边、连村路、进出村路、河湖沟渠、铁路沿线、绿化带等，全部配备专门保洁员进行统一保洁。

## 2. 综合整治



坚持将城乡环卫一体化与农村环境卫生综合整治紧密结合，每年在春末、麦收后、秋收后、春节前四个重要时间节点，各拿出15天时间配合各镇街区，开展全覆盖、拉网式环境卫生综合整治，市、镇、村三级联动，集中清理“三大堆”等顽疾，提升农村环境卫生整体面貌。

### 3.追加费用



在实行全市村庄统一标准化保洁的基础上，还针对镇、村地理位置、硬件设施和经济状况不同，推行环卫差异化管理。对保洁标准要求高的城中村、镇区驻地及周边村庄、部分中心村和富裕村，本着自愿的原则，由其自行追加保洁费用，为其增配人员、车辆，进一步提升保洁标准。

三

“大环卫一体化”模式



为解决垃圾收运、处理难题，寿光市自2004年就开始对垃圾进行大分类收集处理。目前，寿光市垃圾分类处理基础设施投资已超过8亿元，每年收集运输处置费用达2亿元，探索出了一条新型垃圾大分类收运处置道路，实现了对生活垃圾、建筑垃圾、农业大棚秸蔓、一般工业固体废弃物和餐厨废弃物分类处理的全覆盖，提升了垃圾的减量化、无害化和资源化水平。



## 1.生活垃圾

### 生活垃圾收运

寿光市每天产生生活垃圾1000吨左右，为保证日产日清，集团在全市城乡设置了密封式垃圾桶26000多个（今年疫情期间，还增设了2000多个废弃口罩专用收集桶）、分类果皮箱1900多个，配备了各类垃圾运输车600多部，建设了17座日处理能力100吨的压缩式生活垃圾中转站，确保了城乡所有生活垃圾，桶装化收集、密闭式运输。





## 1.生活垃圾

### 生活垃圾**处理**

寿光市建有1座日处理能力1000吨的生活垃圾焚烧发电厂（目前正在规划建设二期项目），以及1座国家“Ⅰ”级生活垃圾填埋场，形成了“焚烧发电为主、卫生填埋为辅”的生活垃圾处理模式，多年来生活垃圾无害化处理率始终保持100%。



生活垃圾填埋场



生活垃圾焚烧发电厂

## 2.建筑垃圾

### 建筑垃圾收运

寿光市每年产生建筑垃圾超过200万吨。为保证建筑垃圾的及时清运，寿光市独创了统一管理、统一运输、统一处理的“三统一”模式，即寿光市综合行政执法局统一管理，寿光环卫集团统一清运、统一处理。集团组建了200多部车的建筑垃圾清运队伍，同时通过“电话预约、服务到家”的方式对建筑垃圾进行统一运输，提升了作业效率和服务质量。



## 2.建筑垃圾

### 建筑垃圾资源化利用

投资3000多万元建设了年处理能力120万吨的建筑垃圾深加工项目，将碎砖、预制板、水泥块等建筑垃圾加工成建筑骨料，用以替代建筑用石子和砂子，确保了建筑垃圾的及时清运处理，较好地解决了建筑垃圾私拉乱倒、沿途撒漏等污染环境的问题，有效提升了建筑垃圾处理效率和资源化附加值。



### 3.农业大棚秸蔓

#### 农业大棚秸蔓收运

寿光市是“中国蔬菜之乡”，蔬菜种植面积60万亩，年产蔬菜秸蔓120多万吨。各镇街区负责设置大棚秸蔓暂存点，集团组建了300余部车、500余人的清运队伍，对暂存点内大棚秸蔓进行清运。大棚秸蔓产生旺季，通过雇佣社会车辆，保证了蔬菜秸蔓的及时清运。



### 3.农业大棚秸蔓

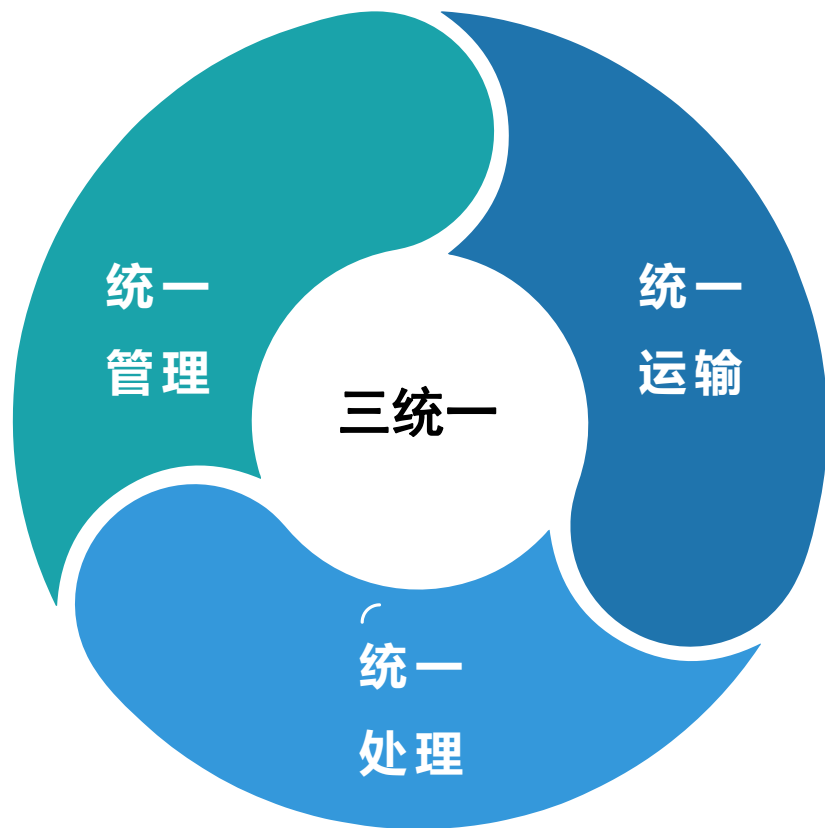
#### 农业大棚秸蔓资源化利用

目前，寿光市拥有多家大棚秸蔓资源化利用企业，主要利用方式为制作肥料、炭棒、生物油等。



## 4.一般工业固体废物

### 一般工业固废收运



寿光市工业企业较多，一般工业固体废物数量大、种类多，企业自行处理难度大。为解决一般工业固体废物收运处理难题，寿光市一般工业固废收运处理也采用统一管理、统一运输、统一处理的“三统一”模式，即潍坊市生态环境局寿光分局统一管理，寿光环卫集团统一清运、统一处理。

## 4.一般工业固体废弃物

### 一般工业固废处理

投资超过6600多万元建设了库容超过200万立方米的大型一般工业固废处理厂。该处理厂是山东省规模最大的规范化一般工业固废处理厂，解决了一般工业固废私拉乱倒、污染环境卫生的问题，促进了寿光市一般工业固废的规范化、无害化处理。



## 5.餐厨废弃物

为保证餐厨废弃物规范处置，寿光市自2011年起就开始开展餐厨废弃物管理工作。目前，对全市大中型饭店、企事业单位餐厅、屠宰场、食品加工企业产生的“地沟油”，进行统一收集、统一清运。







# 四

## 市场化运营

目前，寿光环卫集团在大力发展山东省内业务的同时，还积极走出山东，将“寿光环卫”模式复制到了安徽、河南、湖北、江西、福建、贵州和云南等省，获得了当地政府和群众的一致好评。





# 五

## 结语

# 谢谢!

下一步，我们将继续完善上下游产业链，积极对外复制“寿光环卫”模式，竭尽所能为全国各地提供优质环卫服务。同时，欢迎各位领导、同行到寿光检查指导工作，相互交流，相互提升，共同为环卫事业发展贡献力量！

