



积极创新变革 谋求行业发展

铸造生态环境维护运营服务品牌

潍坊市园林环卫集团党委书记、董事长 张 健



潍坊市园林环卫集团有限公司

WEIFANG GARDEN SANITATION GROUP CO., LTD

— 目 录 —



集团公司概况



改革改制进展情况



未来发展展望



潍坊市园林环卫集团有限公司

WEIFANG GARDEN SANITATION GROUP CO., LTD

一、集团公司情况

▶ 关于我们

潍坊市园林环卫集团有限公司前身是全民所有制企业——潍坊市园林绿化公司，成立于1993年，主要是以园林绿化设计、施工、养护管理等为主的国有企业，2019年11月改制优化重组为潍坊市园林环卫集团有限公司，是潍坊市7家大型国有企业集团之一。这次改革也是我市环卫体制的又一次重大变革，对我市环卫事业的发展具有重要意义，标志着潍坊市环卫行业有了自己的市级国有企业。



资产规模

总资产可达**18.5亿**

市人民公园、市植物园
可经营资产

青州山地产业园区、
苗木基地
4000余亩

潍坊市备用水
源地

潍坊市垃圾
填埋场

地下管廊
—13.8KM

灯杆
—3.8万基

► 公司架构



在职职工142人（其中：拥有高级职称9人、中级职称59人、二级建造师25人）、中共党员36人

► 主营业务

- 园林绿化
- 生态景观设计、建设
- 苗木花卉培育销售



园 林

- 环境卫生设施项目建设
- 垃圾处置
- 渣土运输处置
- 资源化利用



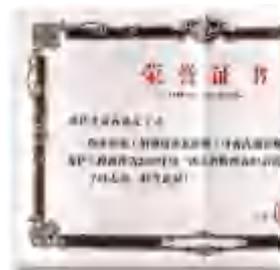
环 卫

- 市政基础设施项目建设
- 市政工程设计、施工及养护
- 市政类业务咨询服务
- 污水处理



市政公用事业

► 企业荣誉



获中国风景
东省城市建
省住建厅颁
林工程奖”、
”、“优质
项30余个。



潍坊市园林环卫集团有限公司

WEIFANG GARDEN SANITATION GROUP CO., LTD

二、改革改制进展情况

集团公司成立后，领导班子积极谋划公司发展方向

- 以刀刃向内的勇气、自我革命的担当，抢抓历史发展机遇
- 在业务领域拓宽、思想观念转型、改革创新攻坚、企业文化聚力、打造行业标杆等方面取得突破

但面对当前严峻的经济形势和激烈的市场环境，集团公司改革发展的过程是在破除重重阻力和困难中艰难前行、突破重围走过来的

► 公司改革的发展瓶颈

营收来源单一

- 改制重组前为单一的园林绿化企业

人才结构单一

- 职工多为园林专业人才
- 高技术人才吸引力不足

市场适应能力弱

- 发展理念落后
- 创新能力不强

“要在危机中育新机，变局中开新局”

——习近平



面对困境，我们应该怎么做？

▶ 面对困境，我们应该怎么做

- 为进一步加快推动国有企业改革工作，破除发展瓶颈，维护企业稳定发展，做大做强国有企业
- 集团公司改制后，准确识变、科学应变、主动求变，真正从危机困难中捕捉和创造机遇，进一步加快了公司转型发展的步伐

► (一) 转变思想观念，树立攻坚克难的勇气

1、集团公司党委思想统一



• 召开研讨会议



• 行业市场调研



• 新项目开发

► (一) 转变思想观念，树立攻坚克难的勇气

2、激发职工的内在动力



- 开展“授人以鱼不如授人以渔”研讨交流活动



- 邀请行业专家，开展培训学习



- 成立工作专班和项目推进组

► (一) 转变思想观念，树立攻坚克难的勇气

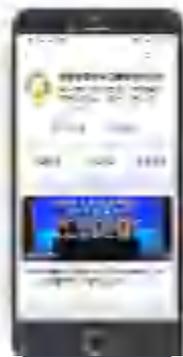
3、打造集团公司品牌文化



- 设计制作公司LOGO



- 建立公司网站



- 开通微信公众号



- 设计公司宣传册

➤（二）重构公司发展战略，建立适应市场的运营机制

按照新的发展战略，重新打造公司架构和考核体系

1

- 构建以子公司为主体独立核算、独立经营的公司架构

2

- 建立“干部能上能下、职工能进能出，收入能高能低”的市场化竞争机制

3

- 清退分包企业，甩掉企业包袱，严控企业成本

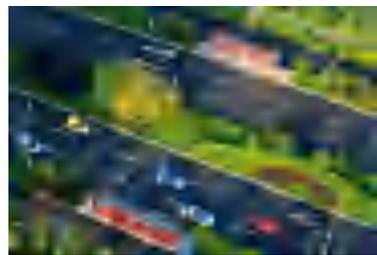
►（三）发挥行业优势，成立业务攻坚的工作专班

1、园林业务由大向精转变

- 收缩园林战场，按照不同档次价位“私人订制”设计施工方案
- 打造“人无我有，人有我优”的精品园林样板工程



• 潍坊市植物园



• 潍坊市北海路



• 市虞河景区口袋公园



• 市虞河上游综合整治

▶ （三）发挥行业优势，成立业务攻坚的工作专班

2、主营业务由单一向多元转变

- 瞄准政府有需要、社会有需求、投资回报慢、未来发展空间大的产业项目，积极向政府建言献策，主动为政府排忧解难，加快项目发展

►（三）发挥行业优势，成立业务攻坚的工作专班

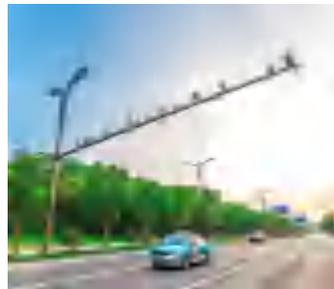
2、主营业务由单一向多元转变



- 大件垃圾项目



- 建筑垃圾项目



- 智慧灯杆项目

►（三）发挥行业优势，成立业务攻坚的工作专班

3、开拓创新，借势借力、强强联合

合作单位	合作科研院所、知名高校
中国信科集团	中国环境科学研究院
北京中科国润公司	山东城建院
山东农发集团	中国石油大学
等……	烟台大学
	青岛理工大学
	等……

▶（三）发挥行业优势，成立业务攻坚的工作专班

3、开拓创新，借势借力、强强联合



- 5G智慧灯杆项目

▶（三）发挥行业优势，成立业务攻坚的工作专班

3、开拓创新，借势借力、强强联合



- 固废循环经济产业园区项目

▶ (三) 发挥行业优势，成立业务攻坚的工作专班

3、开拓创新，借势借力、强强联合



- 垃圾浓缩液项目

▶（三）发挥行业优势，成立业务攻坚的工作专班

3、开拓创新，借势借力、强强联合



- 垃圾焚烧飞灰处置项目

▶ (三) 发挥行业优势，成立业务攻坚的工作专班

3、开拓创新，借势借力、强强联合



- 智慧城市项目

► (三) 发挥行业优势，成立业务攻坚的工作专班

3、开拓创新，借势借力、强强联合

15个项目小组			
1	人力资源项目组	9	大件垃圾项目
2	文化品牌提升项目组	10	建筑垃圾项目
3	智慧灯杆项目	11	污水处理项目
4	资产划转项目	12	北苗圃提升改造项目
5	投融资项目	13	北苗圃南院改造项目
6	黄旗堡水厂项目	14	安丘苗圃改造项目
7	飞灰处置项目	15	郭家官庄垃圾填埋场恢复提升项目
8	青州山地项目		



潍坊市园林环卫集团有限公司

WEIFANG GARDEN SANITATION GROUP CO., LTD

三、未来发展展望

- 未来几年，潍坊市园林环卫集团有限公司将充分发挥潍坊市国资环卫企业的主力军作用，紧抓集团公司改制重组这一重大发展机遇，顺应时代潮流，不断拓展服务领域和服务范围，**铸造生态环境维护运营服务品牌。**

▶ (一) 全面打造适应现代企业发展需要的人才队伍

- 培养储备专业人才
- 畅通人才引进渠道
- 启动职工的培养和继续教育工程
- 开展技能比武和能力竞赛

►（二）提高资本运营能力

- 提高企业发展质量，加快资产划转工作
- 逐步建立和完善集团公司投资融资体制，提高资本运作能力和投资管理水平
- 加快混合所有制改革
- 通过与大型央企、省企、其他国企及社会企业合作的方式，搭建融资平台

▶（三）铸造生态环境维护运营服务品牌

- 创新作业模式、管理模式、合作模式和发展模式，形成特色企业文化和创业精神
- 完成相关项目课题研究和可行性研究，进一步完善项目实施方案，加快推动项目落地
- 创造社会效益，提供就业机会，缓解环保压力，发展特色经济



潍坊市园林环卫集团有限公司在环卫行业是一个新企业，我们将认真学习这次会议精神，借鉴同行发展的经验，按照集团公司“十四五”战略规划，诚信经营，立足潍坊，切实提供城市综合环境卫生服务，铸造生态环境维护运营服务品牌。



潍坊市园林环卫集团有限公司

WEIFANG GARDEN SANITATION GROUP CO., LTD

THANK YOU!



📍 山东省潍坊市奎文区虞河路2122号

☎ 0536-8527326

✉ 261041

🌐 www.wfylhw.com